
Critères et Indicateurs: Leurrer ou prêter?

Exemple de la gestion
participative des forêts tropicales



Claude Garcia, Guillaume Lescuyer

UPR 36 « Politiques publiques et Ressources Forestières »

Département Forêt du CIRAD

La gestion participative

- ❑ Le transfert de **pouvoir** et des **responsabilités** associées d'une structure centrale étatique vers une structure locale.
- ❑ Soutenue par des textes juridiques
- ❑ Une des chevaux de bataille des **bailleurs** internationaux

CBD, Article 8J

[...] preserve and maintain knowledge, innovations and practices of **indigenous and local communities** [...] relevant for the **conservation and sustainable use** of biological diversity [...]

and encourage the equitable **sharing of the benefits** arising from the utilization of such knowledge, innovations and practices;

Type de propriété forestière

	Public	Privé	Communautés
<i>Pays Développés</i>	81%	16 %	3%
<i>Pays avec forêts tropicales</i>	71%	10%	19%

(d'après White & Martin, 2002)

Les mérites attendus

- ❑ Accroissement du **bien-être** des populations rurales
- ❑ Meilleure **conservation** des ressources forestières et de la biodiversité
- ❑ Amélioration de la **gouvernance**

Des agendas différents

Entre les **acteurs locaux** et les **théoriciens de la dévolution**:

- ❑ Différentes visions du monde
- ❑ Différentes connaissances
- ❑ Différents objectifs
- ❑ Différentes stratégies

Quel développement durable?

- ❑ Définir le développement durable
- ❑ Les acteurs locaux ont le dernier mot
- ❑ Décliner les **critères** et **indicateurs** de suivi (**PCI**)
- ❑ Confrontation des **expertises** et des **savoirs locaux**.

Cadre théorique

Cadre conceptuel (chercheurs, spécialistes,...)

Grille théorique, 1ères réflexions
[rapports internes, littérature PCI,...]

Rigueur scientifique?
[littérature scientifique]

Système de suivi

Identification empirique
[interviews, discussion]

Capacités de mise en œuvre ?
[données et moyens disponibles]

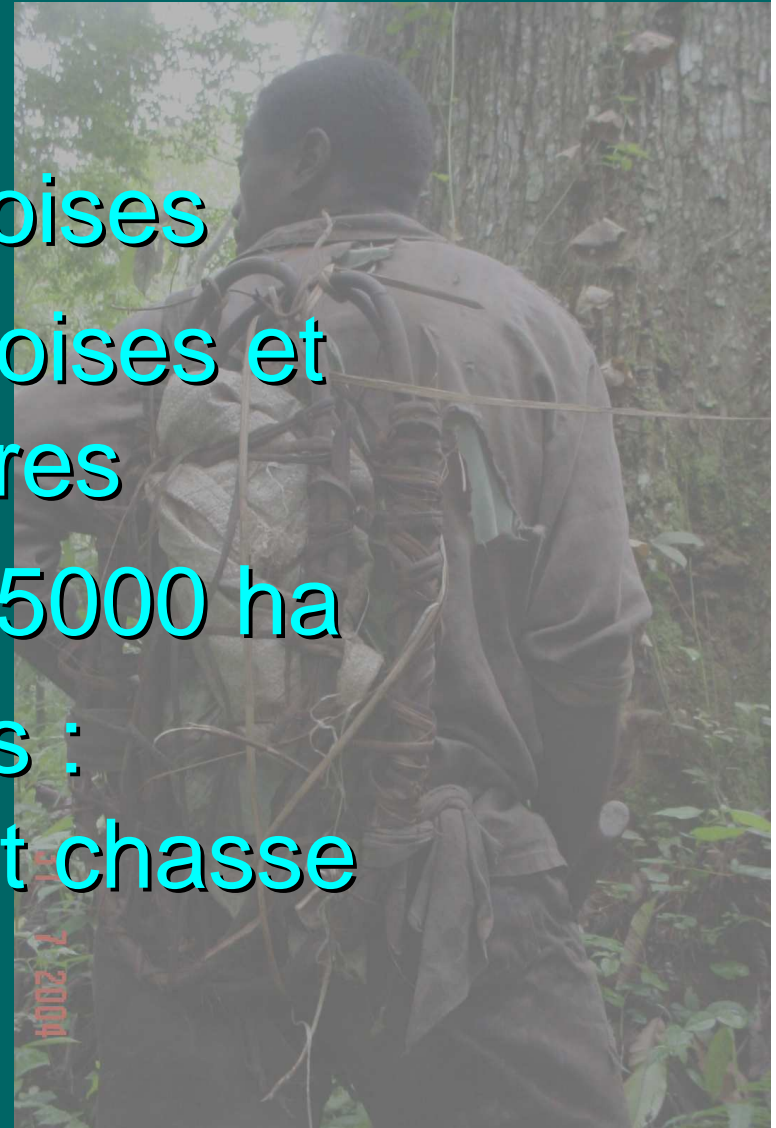
Réalité du terrain
(adm., chefs de projet, communautés,...)

Canton Fang-centre – Site



Canton Fang-centre - Acteurs

- ❑ Associations villageoises
- ❑ Concessions villageoises et forêts communautaires
- ❑ Surfaces maximum 5000 ha
- ❑ Activités essentielles : polyculture, cacao et chasse



Canton Fang-centre – Méthode

1. Initiation de **facilitateurs** villageois à l'économie, la sociologie, l'écologie
2. **Réunions villageoises** pour définir les critères de développement durable
3. Hiérarchisation et pondération des critères avec **autorités et acteurs extérieurs**

Canton Fang-centre – Critères

1. Accès amélioré aux **soins** de santé
2. Respect des normes d'**exploitation du bois**
3. Maintien de la **diversité** spécifique animale
4. Reconnaissance des **droits** des communautés
5. Accès amélioré à l'**information...**

District de Kodagu - Site



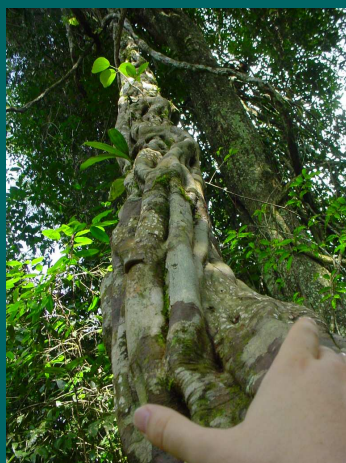
District de Kodagu - Acteurs

- ❑ Communautés villageoises dites traditionnelles
- ❑ Gestion participative des forêts sacrées
- ❑ Petites forêts fragmentées
- ❑ Cultures commerciales (café) associées aux rizières.



District de Kodagu - Méthode

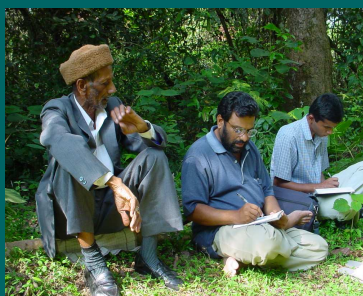
Identification de l'utilisateur
Analyse du système de
gestion



Définition des
indicateurs



Objectifs de gestion et
Pré-indicateurs



Transfert et
appropriation



Qu'est ce qu'un indicateur?

- **Indicateur :**

Paramètre qui renseigne sur l'état d'un système lorsque cet état ne peut pas être mesuré directement

- Tourné vers l'action
- Accompagne et valide la **prise de décision**

Qu'est ce qu'un indicateur?

Un **bon** indicateur doit être:

- ☐ Facile à mesurer
- ☐ Sensible aux pressions
- ☐ Anticipatoire
- ☐ Avoir une faible variabilité...

Mais surtout...

- ❑ Un indicateur doit être **utilisé!**
- ❑ **Faisabilité** prime sur précision
- ❑ **Gestionnaire** associé à la construction = transfert réussi?

Cadre théorique

Cadre conceptuel (chercheurs, spécialistes,...)

Grille théorique, 1ères réflexions
[rapports internes, littérature PCI,...]

Rigueur scientifique?
[littérature scientifique]

Système de suivi

Identification empirique
[interviews, discussion]

Capacités de mise en œuvre ?
[données et moyens disponibles]

Réalité du terrain
(adm., chefs de projet, communautés,...)

Que reste-t-il?

- ❑ Mise en place des PCI comme **catalyseur**
- ❑ Changement des représentations, des pratiques
- ❑ Mettre le doigt dans l'engrenage
- ❑ **Le dialogue est plus important que la donnée?**

Leurrer ou prétexte

- ☐ Effets indirects uniquement?
- ☐ La démarche indicateurs sert à l'émergence **d'un collectif de gestion.**
- ☐ Faut il en passer par là?
- ☐ Suivre une ressource c'est commencer à gérer

Gérer une ressource

